

Povinnost jednat **s péčí řádného hospodáře** ve zkratce znamená jednat v dobré víře, s potřebnými znalostmi a loajalitou ke společnosti, kterou řídíte. Co si pod tím s ohledem na aktuální situaci představit v praxi?

---

### 1. Buďte v obraze

Aktuální krize s sebou přináší každý den **nová opatření a legislativní změny**, na které je potřeba pružně reagovat a využít správně nabízenou podporu. Sledujte proto aktuální zpravodajství, oficiální zdroje a náš [blog](#), [LinkedIn](#) nebo [Twitter](#).

### 2. Prostudujte všechny platné smlouvy

Pátrejte po ustanoveních o **vyšší moci, odpovědnosti za škodu, smluvních pokutách**. Zjistěte, co pro vás aktuální situace znamená - jestli můžete smlouvu dodržet, jaká hrozí rizika, které smlouvy je potřeba upravit dodatkem, které vypovědět a které zanikly ze zákona?

Pokud si s právníčinou nebudete rozumět, [jsme tu samozřejmě pro vás](#).

### 3. Komunikujte a jednejte

Vyvolejte se svými obchodními partnery **jednání o úpravě vašich dosavadních dohod**, forem spolupráce či splácení faktur. Pokud své obchodní závazky nezvládáte plnit, včas o tom druhou stranu informujte. Předcházejte vzniku dalších škod.

### 4. Zajistěte cashflow

Sledujte finanční stav vaší firmy a předvídejte další vývoj. Využijte **všech možností**, jak firmě zajistit cashflow - od bezúročných úvěrů, přes odklady odvodů a daní, až po další státní podporu.

## 5. Myslete na zaměstnance

Pokud víte, že pro ně nebudete mít práci, nařídte zaměstnancům dovolenou, upravte mzdové výměry nebo se s nimi domluvte na převedení na jinou práci nebo snížení úvazků. Pokud to nestačí, použijte tzv. **částečnou nezaměstnanost**, kdy zaměstnance necháte doma za sníženou mzdu. Máte-li tým na home office, nezapomeňte, že musí mít právní rámec, hlavně co se týče BOZP nebo ochrany údajů.

## 6. Hlídejte si pohledávky a dluhy

Monitorujte kondici svých obchodních partnerů, snažte se zajistit všechny pohledávky alespoň písemným uznáním dluhu, **aktivně komunikovat s dlužníky**. Hlídejte insolvenční řízení a lhůty pro přihlášení pohledávek. Naopak s věřiteli se domluvte na splácení dluhů ve splátkách nebo odložení splatnosti.

## 7. Přededejte úpadku

Už dva věřitelé po splatnosti mohou být problém. Mějte neustále **přehled o aktivech a pasivech** vaší společnosti, počtu věřitelů, a pokud hrozí problém, včas svolte valnou hromadu, popř. podejte sami včas insolvenční návrh.

## 8. Nové smlouvy uzavírejte obezřetně

Myslete v nich na situace, které jste ve stávajících smlouvách **neměli dobře pokryté** a teď vám komplikují život - např. plnění v době zásahu vyšší moci nebo možnost předčasného ukončení smluv. Předvídejte, že plnění se může za aktuální situace zpozdít nebo prodražit.

## 9. Obráťte se na odborníky

Nemusíte a nemůžete rozumět všemu, měli byste ale jako řádný hospodář vědět, **kdy a jaké věci je potřeba řešit s odborníky**. Konzultujte s nimi daňové nebo právní otázky, na které už sami nestačíte.

## 10. Evidujte

Kdyby došlo na lámání chleba, musíte být schopni **prokázat, že jste jednali pečlivě**. Dokumentujte si proto všechny kroky, ukládejte ekonomické výkazy, pište si poznámky k jednotlivým rozhodnutím. Některé věci se mohou za týden jevit úplně jinak, než když jste o nich rozhodovali.